

cecabank

# Memoria de negocio



2024

---

# Índice

## 01.

### Cecabank en cifras

## 02.

### Especialización

<b>2.1.</b> <i>Securities Services</i>	8
<b>2.2.</b> Tesorería	10
<b>2.3.</b> Pagos	12
<b>2.4.</b> Plataformas Tecnológicas	16
<b>2.5.</b> Desarrollo Internacional	18
<b>2.6.</b> Excelencia con el cliente	19

---

## 03.

### Sostenibilidad

<b>3.1.</b> Alianzas	21
<b>3.2.</b> Finanzas sostenibles	22
<b>3.3.</b> Huella de carbono e impacto medioambiental	24
<b>3.4.</b> Gestión del talento	26
<b>3.5.</b> Acción social	28

## 04.

### Solvencia

<b>4.1.</b> CET1	31
<b>4.2.</b> Marco de apetito al riesgo	32

---

## 05.

### Compromiso

<b>5.1.</b> Equipo directivo comprometido	35
<b>5.2.</b> Gobierno corporativo	35

## 06.

### Cuentas anuales

<b>6.1.</b> Cuentas individuales	39
<b>6.2.</b> Cuentas consolidadas	39

# 01.

## Cecabank en cifras

Principales datos de Cecabank a diciembre de 2024.



Datos a diciembre 2024

**Total activo**  
**14.621.283**  
miles de euros

**Total patrimonio neto**  
**1.372.943**  
miles de euros

**Resultado del ejercicio**  
**86.771**  
miles de euros



Balance (miles de euros)	2024
Total activo	14.621.283
Efectivo, saldos en efectivo en bancos centrales y otros depósitos a la vista	4.289.025
Activos financieros mantenidos para negociar	1.595.479
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	4.395.433
Activos financieros a coste amortizado	3.833.070
Pasivos financieros mantenidos para negociar	633.987
Pasivos financieros a coste amortizado	12.350.806
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>1.372.943</b>

Cuenta de resultados (miles de euros)	2024
Margen financiero	143.171
Margen bruto	395.365
Resultado antes de impuestos	120.332
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>86.771</b>

Solvencia y liquidez	2024
Ratio CET1	42,78 %
Capital de nivel 1 ordinario	1.087.614
LCR	220 %

Rating Cecabank	2024		
	Corto plazo	Largo plazo	Perspectiva
Moody's	P-2	Baa1	Estable
Fitch	F-3	BBB	Estable
Standard & Poor's	A-2	BBB+	Estable

# 02.

## Especialización

Cecabank es el banco custodio de referencia en *Securities Services* en España y Portugal, y proveedor de soluciones especializadas en Pagos y Tesorería.



## 2.1. Securities Services

Cecabank, principal proveedor de *Securities Services* en España, cierra 2024 con récord de patrimonio depositado y activos bajo custodia.

El banco custodio de referencia en *Securities Services* en España y Portugal y proveedor de soluciones especializadas para todo tipo de entidades financieras y corporaciones, nacionales e internacionales, cierra 2024 con sus mejores cifras de negocio relacionadas con las actividades de deposita-

ria de vehículos de ahorro e inversión y la liquidación y custodia de valores.

En 2024 se han incorporado nuevos clientes y han aumentado su volumen de negocio de *Securities Services* otros ya existentes.



Por octavo año consecutivo, la revista *Global Banking & Finance Review* ha otorgado a Cecabank el reconocimiento como *Best Custodian Bank Spain 2024*.



En este año, se ha celebrado también la X Jornada de *Securities Services* “Activos Digitales, IA y Regulación: claves en el futuro del *post-trading*”, un encuentro que reúne anualmente a los profesionales de la industria de la mano de bancos, gestoras, supervisores y reguladores, y empresas tecnológicas para reflexionar y debatir sobre los cambios operativos, tecnológicos, digitales, normativos y de sostenibilidad que se suceden de forma continua e impactan directamente en este negocio.



### Depositaria

**Activos bajo depósito**  
**+255.600**  
millones de euros

A través de cerca de  
**1.000**  
vehículos de  
inversión y ahorro

En más de  
**45**  
gestoras

### Custodia y Liquidación de Valores

**Activos bajo custodia**  
**+351.300**  
millones de euros

**Operaciones liquidadas**  
**1.800.000**

### Servicios Integrales de Valores

#### Plataforma de Distribución de Valores

Respuesta digital para potenciar la capacidad de venta y distribución de productos de inversión de clientes. En 2024, se han comercializado cerca de 2.000 fondos internacionales distribuidos por Cecabank amparados en el acuerdo de colaboración con Allfunds.

#### Servicio de Ejecución de Renta Variable

Intermediación de renta variable para clientes institucionales en las principales plazas mundiales a través de circuitos operativos apoyados en las infraestructuras de bancos de inversión globales, con la más reciente tecnología y adaptación a las exigencias de MiFID II.

#### Liquidación de Futuros y Opciones en Mercados Organizados (EDT)

Acceso a la liquidación de futuros y opciones a clientes, permitiendo una gestión automatizada y eficiente. Cecabank es miembro compensador individual de BME Clearing y General Clearing Member de Eurex Clearing, para el segmento de derivados.

**Contratos liquidados**  
**+6**  
millones

## 2.2. Tesorería

Cecabank ofrece una amplia gama de activos financieros, negociando en los principales mercados nacionales e internacionales.

La operativa se lleva a cabo siempre con criterios que garantizan una situación holgada de liquidez y una solvencia elevada.

Como creador de mercado de deuda pública del Tesoro Español, Cecabank participa activamente en las subastas y sindicados, facilitando la liquidez del mercado secundario. En 2024, la entidad ha participado en dieciséis emisiones sindicadas del *Next Generation EU* y

en cuatro del Tesoro Español como *co-lead*, interviniendo también en la contratación de depósitos elegibles para MREL con nueve entidades.

En el ámbito de la transición T2-T2S, Cecabank representa a un conjunto de entidades en su obligación de gestión de las reservas mínimas exigibles por el Banco de España, la co-gestión de la MCA (*Main Cash Account*) y da acceso a la facilidad de depósito.

Co-lead #1

 Tesoro Público

**EU Collaborating Market Maker  
on Next Generation  
EU Issuance Programme**



## Mercados Financieros

La sala de mercados realiza operaciones en los principales mercados nacionales e internacionales de renta fija (pública y privada), divisas, renta variable y derivados.

En especial, en el segmento de *FX*, Cecabank es uno de los principales actores en el mercado nacional, liderándolo en el sector de las gestoras de fondos.

La entidad es miembro directo de las principales Cámaras de Contrapartida Central y creador de mercado en futuros en mercados organizados (BME) del producto *xRolling FX*.

**Plataforma de  
contratación electrónica  
desarrollada *in-house***

**FX #3 de España  
en volumen de contratación**

**Operaciones  
+25.000**  
contratadas al año en divisa

## Debt Capital Markets

La actividad de DCM continúa diversificándose, al enfocarse en operativas de mayor valor añadido para la entidad. Esto incluye la concesión de líneas de financiación específicas para atender las llamadas de capital de los fondos de capital riesgo, así como la financiación a largo plazo de las emisiones propias de las entidades de crédito y de otro tipo de colateral elegible.

## Billetes

Cecabank es líder del mercado mayorista de billetes extranjeros en España. Presta servicio a la práctica totalidad de entidades financieras del país.

**Sucursales bancarias  
+10.000**  
atendidas directamente

## 2.3. Pagos

Cecabank ofrece soluciones flexibles e innovadoras para el procesamiento de pagos con tarjeta, comercio electrónico y pago con el móvil, avaladas por más de 30 años de experiencia.

El comportamiento de los pagos en el ejercicio 2024 ha sido positivo, apoyado en la buena marcha del consumo de los hogares y el uso cada vez más extendido de pagos alternativos al efectivo, tanto entre personas como en el pago en comercios.

Entre los principales hitos operativos a lo largo del año, cabe destacar la implantación de nuevas funcionalidades de pagos en los diferentes esquemas de pago:



- Implementación de soluciones de mercado del esquema doméstico STMP (PlazoX para que los clientes fraccionen sus compras, TiqueX para la generación digitalizada del recibo o documento asociado a la compra, nuevos sistemas de liquidación).
- Bizum (identificador digital de Bizum, nuevas funcionalidades de comercio electrónico, así como los trabajos de definición del proyecto de pago con Bizum en comercio presencial).
- Se han incorporado diez entidades más al proceso de transferencias inmediatas, incluidas tres entidades en Luxemburgo.
- Implantación de nuevas soluciones de las principales marcas de tarjetas (Visa y MasterCard), como *click2pay*.



## Procesamiento de Pagos con Tarjeta

**Transacciones procesadas**  
**+1.628**  
millones

**Tarjetas**  
**+8**  
millones

**Comercios procesados**  
**+115.000**

**Importe medio diario liquidado**  
**160**  
millones

En el ámbito de tarjetas se han desarrollado nuevos productos en el entorno de adquirencia en comercios presenciales y comercio electrónico, destacando el despliegue de los TPV físicos bajo tecnología Android. Así mismo, se han empezado a procesar cajeros en Portugal y Grecia. También se ha continuado con la evolución de la plataforma de gestión del riesgo y fraude en pagos con tarjeta hacia un enfoque 360 y la mejora de las plataformas de adquirencia de Cecabank.





## Acceso a Cámaras de Compensación y Otros Esquemas de Pagos con Cuenta

<b>Transacciones Bizum C2C<sup>1</sup> procesadas</b> <b>156</b> millones	<b>59.338</b> cheques intercambiados transfronterizos/ Cámara de Divisas	<b>1.151.787</b> órdenes gestionadas de movimientos de fondos no SEPA (TARGET)
<b>Transacciones Bizum C2eR<sup>2</sup> procesadas</b> <b>2,8</b> millones	<b>7.720.144</b> mensajes SWIFT gestionados con BIC Cecabank	<b>361.008.333</b> operaciones SEPA intercambiadas (EBA y SNCE)
<b>Transacciones iSCT Core<sup>3</sup> procesadas</b> <b>1,9</b> millones	En el ámbito de SWIFT se ha incorporado una nueva entidad al servicio de <i>Service Bureau</i> de Cecabank. Se ha empezado el desarrollo del proyecto normativo <i>Cross-Border Payments and Reporting Plus</i> (CBPR+) de SWIFT que concluirá en 2025.	

<sup>1</sup> Consumer to Consumer.  
<sup>2</sup> Consumer to electronic retail.  
<sup>3</sup> Instant SEPA Credit Transfer CORE.



## Soluciones de Pagos Digitales

Cecabank es un *hub* de pagos, especialista en soluciones para el procesamiento de pagos con tarjeta, comercio electrónico y pago con el móvil.



Aplicativo de gestión operativa y comercial de la red de tarjetas, TPV y cajeros. Soluciones DCC<sup>4</sup>.



Comercio electrónico, solución de autenticación de cliente en comercio electrónico seguro, soluciones de TRA<sup>5</sup>, BNPL<sup>6</sup>, tarjetas virtuales e iniciación de pagos PSD2.



Soluciones de pago móvil, solución propia de HCE<sup>7</sup> y soluciones para Xpays<sup>8</sup>.



## Pagos Internacionales y Cross-Currency Payments

**+80**  
países

**Cobertura de**  
**24**  
 divisas diferentes

<sup>4</sup> Dynamic Currency Conversion.  
<sup>5</sup> Transaction Risk Analysis.  
<sup>6</sup> Buy Now Pay Later.  
<sup>7</sup> Host Card Emulation.  
<sup>8</sup> Pagos móviles con Apple Pay, Google Pay y Samsung Pay.



## 2.4. Plataformas Tecnológicas

Cecabank es un banco de referencia en la provisión de servicios de banca digital, plataformas de gestión de tesorería, riesgos y reporting.

### Soluciones de Banca Digital

Entre los principales hitos de 2024, destaca la puesta en producción en clientes en España y Portugal de la funcionalidad del *onboarding online* en banca digital.

Se ha empezado el proyecto de adaptación de la plataforma de factura electrónica a la Ley Crea y Crece, a la espera de la aprobación del desarrollo reglamentario.

**Operaciones de banca electrónica**  
**3.726**  
millones

**Facturas**  
**+23,8**  
millones

**Remesas de pagos y cobros**  
**+10**  
millones



### xacter The SignGuard

También la mejora de los servicios de confianza, enmarcados en la plataforma Xacter, que permiten la contratación a distancia con una mejor experiencia de usuario y una mayor seguridad.

Se ha puesto en producción el módulo de firma telemática de contratos *XacterDTM*.



### Servicios de Tesorería, Riesgos y Reporting

En el ámbito de Servicios de Tesorería, Riesgos y Reporting se ha producido la implantación en la plataforma de reporting de nuevas funcionalidades y

servicios entre los que destacan nuevos framework de reporting de EBA 3.3, 3.4 y 3.5 y del reporting transaccional bajo EMIR REFIT.

**25**  
entidades financieras,  
Administraciones públicas,  
SGIIC y corporates

**Gestión de los contratos de colaterales de**  
**9**  
entidades

### Pyramid Reporting

Solución EBA *compliance* que trabaja sobre la base del *Data Point Model* (DPM) y cuyos tres ejes fundamentales de actuación son: *Reporting, Analytics* y *Data Quality y Governance*.

**40**  
entidades financieras

### Outsourcing Tecnológico

Externalización de infraestructuras tecnológicas para entidades financieras, aseguradoras y *fintechs*.

Se ha continuado con el importante crecimiento en el ámbito de servicio a procesadoras de pago gracias a ser un centro de explotación certificado bajo el estándar PCI-DSS.

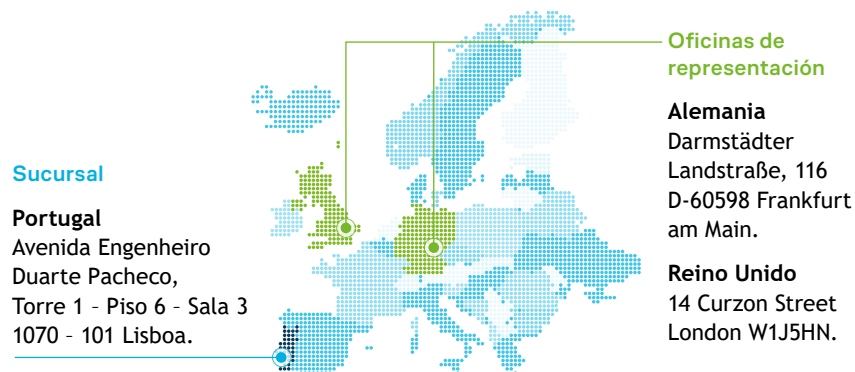
**+20 años**  
de experiencia en proyectos relevantes

## 2.5. Desarrollo Internacional

Cecabank está presente en Portugal, Reino Unido y Alemania a través de su sucursal en Lisboa y de sus oficinas de representación en Londres y Fráncfort.

La división de Desarrollo Internacional ha seguido apoyando la diversificación de clientes de Cecabank a través de sus negocios de *Global FX Payments (Cross-Currency Payments)* y Pensiones Internacionales, a la vez que aseguró una interlocución fluida y constructiva con los proveedores de corresponsalía bancaria a través del departamento de Instituciones Financieras Internacionales.

Desde la sucursal de Lisboa, además de su aportación en la búsqueda de negocio en Portugal, se sigue apoyando el día a día de la operativa de *Securities Services*, a la vez que se asegura el cumplimiento de las obligaciones de control y reporte frente a supervisores y reguladores.



Servicios de banca transaccional, con y sin cambio de moneda, prestados en

**24 divisas**

## 2.6. Excelencia con el cliente

Cecabank presta servicio a más de 325 clientes, entre los cuales se encuentran entidades financieras, bancos, gestoras y otro tipo de empresas, extendiendo la cultura de orientación al cliente y la mejora continua en toda la organización.

ISO 9001  
Cobros y Pagos



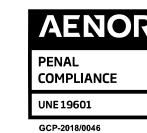
ISO 9001  
Valores y Depositaria



ISO 27001  
Transferencias y Adeudos SEPA



UNE 19601  
Sistema de Gestión de Compliance Penal



Satisfacción de nuestros clientes

**8,7**

En 2024, el índice de satisfacción de los clientes fue de 8,7 sobre 10. Un 90 % de los mismos muestra predisposición a continuar confiando en Cecabank para nuevas soluciones.

Además, el 81 % expresa que la gama de servicios de Cecabank cubre adecuadamente sus necesidades.

Se ha mejorado y agilizado el proceso de escucha de la voz del cliente con la finalidad de profundizar en su integración con los procesos de negocio.

En su compromiso y apuesta por la calidad y la experiencia de cliente, Cecabank ha continuado su actividad como socio de la Asociación para el Desarrollo de la Experiencia de Cliente (DEC) participando en el Observatorio de Tendencias CX. Además, se ha presentado la metodología de realización de encuestas CX como caso de éxito en el *Sphinx Research Day 2024*.

# 03.

## Sostenibilidad

Cecabank es consciente de la importancia de la transición hacia una economía baja en carbono y del papel que tiene como integrante del sector financiero.



### 3.1.

## Alianzas

Cecabank está comprometida con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y, a través de sus actividades, busca contribuir a su consecución.

Por este motivo, la entidad ha construido una red de alianzas con la que busca participar y contribuir al debate colectivo en los asuntos de la agenda financiera en sostenibilidad y favorecer plataformas de intercambio y diálogo.

En 2024, Cecabank ha formado parte de las siguientes iniciativas:



Pacto Mundial  
Red Española



Adicionalmente, la entidad se ha comprometido con diversas iniciativas en la materia:



Cecabank se sumó a la “Declaración de Líderes Empresariales para una Cooperación Global Renovada”.



En 2019, durante la COP25 celebrada en Madrid, Cecabank se adhirió al “Compromiso Colectivo de Acción Climática” impulsado por UNEP FI.



Apoyo a través de CECA a los Principios de Banca Responsable de UNEP FI.

## 3.2. Finanzas sostenibles

### Como integrante del sector financiero, Cecabank asume su papel en materia de finanzas sostenibles.

Tal y como fija el plan de sostenibilidad, Cecabank ha seguido muy de cerca los desarrollos regulatorios en la materia y ha trabajado de la mano de sus clientes para entender sus necesidades y buscar soluciones que puedan satisfacer sus demandas en el ámbito de las finanzas sostenibles.



- Cecabank, en su función de depositario, verifica que los vehículos financieros, que sean ISR y que se encuentren bajo su supervisión, cumplen con los niveles de la inversión socialmente responsable que les corresponde, dotando al cliente final de la certeza de que realmente está accediendo a un producto ISR. A cierre del ejercicio de 2024, el patrimonio de fondos depositados en la entidad que promueven características medioambientales o sociales, o tienen como objetivo inversiones sostenibles, supera los 117.000 millones de euros.
- Por otro lado, Cecabank dispone de diferentes alternativas para los servicios de *Proxy Voting*, que incluyen la comunicación, ejecución de voto, trazabilidad de la operativa y asistencia para acuerdos con *proxy-advisory* (asesores de voto) en caso necesario. En 2024, se comunicaron más de 4.600 juntas en 73 países distribuidos por los cinco continentes y se enviaron a mercado más de 12.500 instrucciones de voto de forma satisfactoria.



- En el ámbito financiero, la entidad ha trabajado en seguir incorporando criterios ESG en toda la operativa. En abril de 2024, el Consejo de Administración aprobó la Política de inversión responsable y sostenible, que fija los compromisos de Cecabank en esta materia, aplicables a la cartera de inversión de la entidad.
- A 31 de diciembre de 2024, Cecabank mantenía 19 posiciones en Bonos ESG (*Environmental, Social y Governance*), por valor de 150,9 millones de euros. Esto supone un incremento del 0,94 % con respecto al cierre de 2023.
- Adicionalmente, Cecabank es miembro de la red de creadores de mercado europea desde 2021 (*Primary Dealer Network*).



- Cecabank dispone de una solución de facturación electrónica que permite eliminar las facturas en papel y generar notables eficiencias tanto a la propia entidad como a los clientes que la incorporan. La solución genera y custodia más de 2,5 millones de facturas al mes. Durante 2024, la entidad ha trabajado en mejorar este aplicativo y adaptarlo a la nueva normativa de facturación electrónica.
- La solución de firma digitalizada permite aportar seguridad jurídica a la firma digital de contratos en oficina al sustituir el papel por la firma en una tableta. La solución está implantada en más del 50 % de las oficinas del sistema financiero en España, así como en aproximadamente el 15 % del sector seguros. En 2024, Cecabank ha extendido y mejorado las funcionalidades de este servicio, permitiendo que su uso cubra más casos.
- En 2023 Cecabank continuó con el proyecto para la digitalización de boletas de tarjetas que se inició en 2022, centrándose tanto en grandes clientes como en el pequeño comercio. Y, en 2024, se ha seguido trabajando para mejorar la expansión del servicio, con la previsión de que se siga trabajando en esa misma línea.

### 3.3.

## Huella de carbono e impacto medioambiental

Cecabank tiene el firme compromiso de operar de manera responsable con su entorno, trabajando bajo el principio de precaución y mitigando el impacto medioambiental, tanto en su actividad como en su ámbito de influencia.

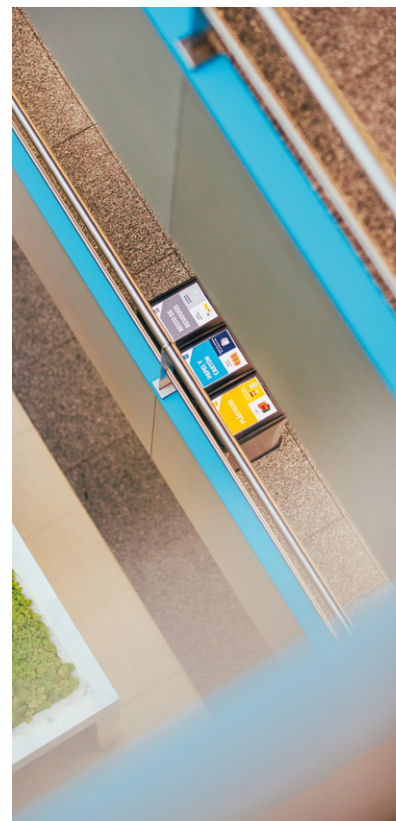
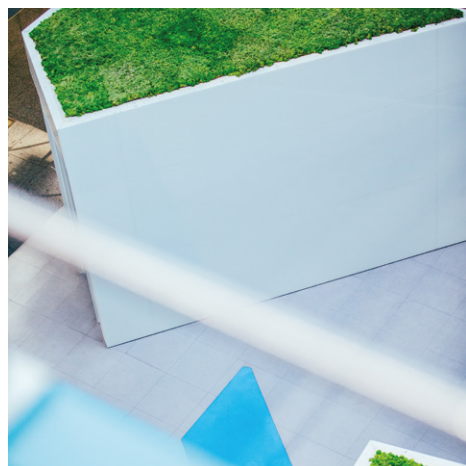


Neutros en carbono  
en operaciones propias

202 tCO<sub>2</sub>  
compensadas  
de 2023



Certificación  
**ISO 50001:2018**



En materia de cambio climático, Cecabank calcula y gestiona sus emisiones de carbono, habiendo conseguido importantes reducciones en las emisiones en los últimos periodos a través de medidas de eficiencia. Desde 2020, la entidad compensa las emisiones de Alcance 1+2 y parte de las emisiones de Alcance 3, colaborando a través de otras organizaciones en proyectos nacionales e internacionales. Este cálculo es verificado por AENOR, que emite su informe de emisiones conforme a la norma de referencia ISO 14064.



PARIS 2015  
RETO CLIMÁTICO  
COP21-CMP11

En 2024, Cecabank ha seguido experimentando un descenso en sus emisiones de carbono asociado a los consumos energéticos en las instalaciones de la entidad y la compra de energía eléctrica con certificado de origen renovable.

Las acciones de gestión de la huella de carbono del banco son acreditadas con la obtención del sello “calculo, reduzco y

compenso”, otorgado por la Oficina Española de Cambio Climático del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico.

A largo plazo Cecabank está comprometido con la descarbonización de sus carteras de inversión y la consecución del objetivo de alcanzar la neutralidad climática en 2050.

## 3.4. Gestión del talento

El plan de sostenibilidad de Cecabank define entre sus líneas de actuación la apuesta por el talento, entendiendo que el capital humano es un valor diferencial de la entidad, y buscando mantener un talento diverso, comprometido y especializado.

### Desarrollo de personas

Cecabank incluye como uno de sus valores corporativos la especialización del equipo humano. Por ello, a través de una amplia oferta de planes de formación multidisciplinarios (ciberseguridad, *blockchain* y

banca digital, entre otros), la entidad sigue potenciando el desarrollo de sus profesionales, favoreciendo la retención y atracción de nuevos empleados.



Empleados



50 %  
Mujeres  
en plantilla



Inversión en formación  
por empleado  
1.074 euros



Inversión por empleado  
en beneficios sociales  
7.717 euros

## Conciliación e igualdad

Dentro del Plan de Recursos Humanos vinculado al Plan Estratégico 2022-2024, la entidad ha seguido apostando por un sistema de flexibilidad horaria y de teletrabajo.

Cecabank cuenta también con un Plan de Igualdad entre mujeres y hombres y conciliación de la vida familiar y laboral.



La entidad cuenta con el Certificado de Empresa Familiarmente Responsable (EFR) que otorga la Fundación Másfamilia, consiguiendo la concesión inicial en 2021 y su renovación en 2024 por tres años más. En esta última renovación, Cecabank obtuvo la categoría C+, mejorando así el nivel anterior.



Desde 2022, se obtienen anualmente los sellos de “Empowering Women’s Talent” y “Diversity Leading Company” que otorga Equipos y Talento. Cecabank es firmante también de la Carta de Diversidad desde 2021.

## 3.5. Acción social

Cecabank está firmemente comprometida con la construcción de una sociedad más justa e inclusiva.



En el año 2024, se llevó a cabo la X edición del programa 'Tú Eliges' en la que se presentaron un total de 25 proyectos de diversas asociaciones (21 en el ámbito social, uno en el ámbito medioambiental y tres en el ámbito cultural). Este año, aprovechando el X aniversario del programa, se incrementó la aportación económica de los 100.000 euros de los últimos años a 150.000 euros.



25 proyectos

Aportación de  
150.000 euros



Adicionalmente, se destacan las siguientes iniciativas llevadas a cabo en 2024:



Emergencias  
humanitarias

Cecabank forma parte de la red de empresas colaboradoras del Comité de Emergencia Español desde 2018. En 2024, el comité se activó para apoyar a la población civil en el Líbano. Gracias a la aportación de los empleados se recaudaron 3.180 euros, a los que se sumó la cantidad equivalente aportada por Cecabank, acumulando un total de 6.360 euros.

Adicionalmente en 2024, Cecabank colaboró con Cruz Roja en apoyo a las inundaciones tras la DANA sufrida en Valencia. Gracias a la aportación económica de los empleados se recaudaron 27.451 euros, que sumados a la cantidad equivalente donada por Cecabank, acumuló un total de 54.902 euros.



Colaboración  
con el Banco  
de Alimentos de  
Madrid

En 2024, la entidad ha continuado colaborando con Banco de Alimentos de Madrid, manteniendo la donación y el patrocinio del año anterior de 15.000 euros. En paralelo, se ha continuado con la campaña de "Operación Kilo" - campaña de Navidad, con la que se recaudó un total de 2.803 euros entre los empleados. Esta cantidad fue doblada por Cecabank, suponiendo una donación de 5.606 euros, lo que representan 5.945 kg de comida.



Aulas  
informáticas  
- Aulas TIC

Cecabank está comprometida con la educación financiera, la digitalización y la acción social. Desde 2019 ha colaborado con distintas organizaciones en la construcción de siete aulas informáticas y sociales para tal fin. La entidad contribuye además con la donación económica y de equipos informáticos para el mantenimiento y la organización de formaciones destinadas a colectivos desfavorecidos.



Voluntariado

Cecabank ha impulsado el voluntariado corporativo como herramienta fundamental para generar impacto social. Fruto de este compromiso, en 2024, se aprobaron los "Principios de actuación en materia de voluntariado".

En 2024 se han llevado a cabo también varias actividades, entre las que destacan: el voluntariado social y de educación financiera de la mano de Junior Achievement y su programa de "ventajas de permanecer en el colegio"; el voluntariado "escuela de fortalecimiento", desarrollado por directivos del área Tecnológica en nuestra Aula Cecabank, de la mano de la Fundación Integra; y la colaboración en la campaña "Una carta para un abuelo" de la Fundación Adopta un Abuelo.

# 04.

## Solvencia

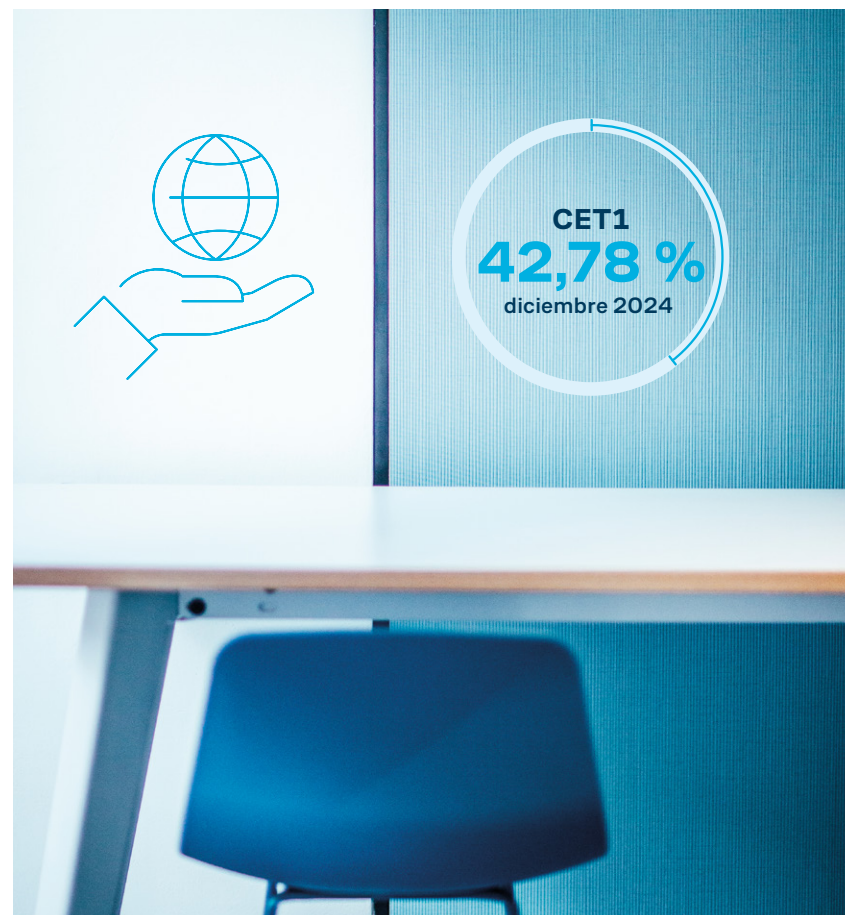
Una característica que identifica a Cecabank es su elevada solvencia. Mantener un elevado grado de solvencia es uno de los objetivos estratégicos de la entidad.



## 4.1.

### CET1

Cecabank mantiene unos niveles de solvencia significativamente superiores a los requerimientos legales y la media del mercado, lo que contribuye a favorecer la confianza de sus clientes.





## 4.2. Marco de apetito al riesgo

El Consejo de Administración de Cecabank es el máximo responsable de los riesgos que la entidad asume en el desarrollo de sus actividades.

Así, es este órgano el que determina las políticas generales en materia de asunción de riesgos. Del mismo modo, este órgano es el impulsor de la cultura corporativa de riesgos orientada a asegurar unos sistemas de control interno eficientes y unos procesos de gestión y medición de los riesgos rigurosos y completos.

A través del Marco de Apetito al Riesgo, el Consejo de Administración determina los niveles y la tipología de riesgos, tanto financieros como no financieros, que la entidad está dispuesta a asumir en el desarrollo de su negocio.



# 05.

## Compromiso

El compromiso de Cecabank se apoya en un sólido modelo de gobernanza que permite mantener relaciones duraderas basadas en la confianza.

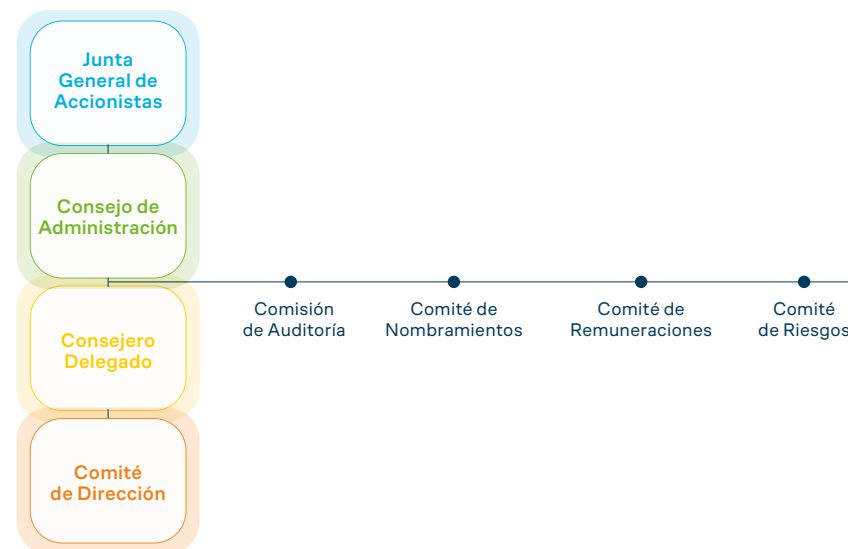


## 5.1. Equipo directivo comprometido

Cecabank aplica los más altos estándares de buen gobierno, ética, cumplimiento y responsabilidad, tanto entre los profesionales que integran la entidad como en las relaciones con sus grupos de interés.

## 5.2. Gobierno corporativo

El gobierno corporativo de Cecabank está formado por un conjunto de políticas, normas y principios que regulan la composición, la estructura y el funcionamiento de los órganos de gobierno (Junta General de Accionistas, Consejo de Administración y Comités delegados), que se revisan y actualizan de forma periódica para adaptarse a las mejores prácticas nacionales e internacionales.



## Consejo de Administración

El Consejo de Administración dispone de las más amplias atribuciones para la administración de la entidad y, salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable y en los Estatutos, es el máximo órgano de decisión y el responsable de los riesgos que asuma la entidad.

El Consejo de Administración está compuesto por el número de vocales que designe la Junta General de Accionistas y que, de conformidad con la normativa aplicable a sociedades de capital, no podrá ser inferior a cinco ni superior a quince.

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en el mes de octubre de 2024 se acordó el nombramiento de un consejero dominical. Asimismo, se acordó la fijación del número de miembros del Consejo de Administración en once miembros.

A 31 de diciembre de 2024, el Consejo está compuesto por once miembros, de los cuales seis son consejeros dominicales, cuatro consejeros independientes y un consejero ejecutivo, lo que supone que el Consejo de Administración de Cebank cuenta con un 36,3 % de consejeros independientes.



**6** Consejeros dominicales

**4** Consejeros independientes

**1** Consejeros ejecutivos

De esta manera, el Consejo de Administración está formado por los siguientes miembros a 31 de diciembre de 2024:

**D. Manuel Azuaga Moreno**  
Presidente (Dominical)

**D. Javier Pano Riera**  
Vicepresidente (Dominical)

**D. José M<sup>a</sup> Méndez Álvarez-Cedrón**  
Consejero Delegado (Ejecutivo)

**D. Eduardo Ruiz de Gordejuela Palacio**  
Vocal (Dominical)

**D. Francisco Botas Ratera**  
Vocal (Dominical)

**D. Víctor Manuel Iglesias Ruiz**  
Vocal (Dominical)

**D. Isidro Rubiales Gil**  
Vocal (Dominical)

**D<sup>a</sup>. María del Mar Sarro Álvarez**  
Vocal (Independiente)

**D. Santiago Carbó Valverde**  
Vocal (Independiente)

**D<sup>a</sup>. Julia Salaverría Monfort**  
Vocal (Independiente)

**D<sup>a</sup>. Carmen Motellón García**  
Vocal (Independiente)

**D. Fernando Conlledo Lantero**  
Secretario no Consejero

### Comité de Nombramientos

**Presidenta**  
Julia Salaverría Monfort  
**Consejera independiente**

### Comité de Riesgos

**Presidenta**  
Carmen Motellón García  
**Consejera independiente**

### Comité de Remuneraciones

**Presidente**  
Santiago Carbó Valverde  
**Consejero independiente**

### Comisión de Auditoría

**Presidenta**  
María del Mar Sarro Álvarez  
**Consejera independiente**

# 06.

## Cuentas anuales



6.1.  
Cuentas  
individuales



6.2.  
Cuentas  
consolidadas

# cecabank



Estado de Información  
No Financiera 2024



Catálogo de servicios