

# PLAN ESTRATÉGICO 2017-2020

El pasado mes de diciembre se aprobó en el Consejo de Cecabank el nuevo Plan Estratégico 2017-2020.

En esta nueva reflexión sobre lo que somos y lo que queremos ser, han colaborado accionistas, consejeros, directivos y empleados a diferentes niveles.

El Plan contempla una revisión de las aspiraciones estratégicas de Cecabank, expresadas en su Misión, Visión y Valores.

## Estructura

La estrategia definida para el período 2017-2020 mantiene la estructura de 3 líneas de negocio con el siguiente enfoque estratégico para cada línea:



### Securities Services

**Expandir el liderazgo en depositaría** complementando la **oferta de servicios de la cadena de valor**.



### Tesorería

**Incrementar la rentabilidad** de flujos derivados de Securities Services complementando la **oferta de la cadena de valor** y consolidar el **liderazgo de negocio de billetes** en España.



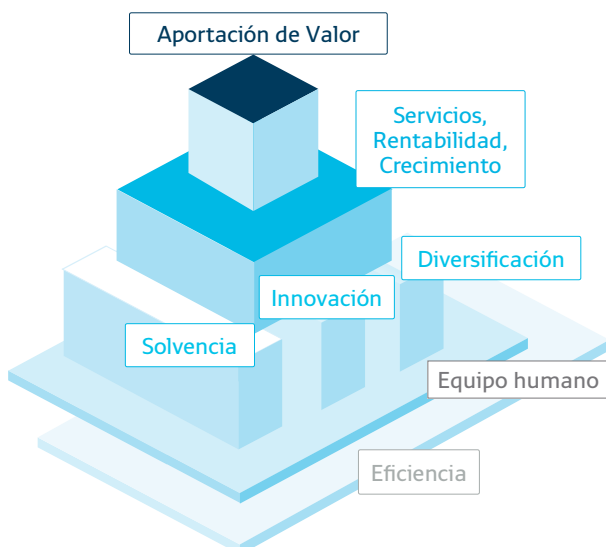
### Servicios bancarios

**Extender la base los clientes actual** en un contexto de consolidación del sector bancario, innovando en **servicios digitales y medios de pago**.

El equipo humano y la eficiencia serán el soporte necesario para alcanzar el éxito en el Plan Estratégico 2017-2020.

## Objetivos

El Plan Estratégico 2017-2020 aspira a un volumen de margen bruto de ~270M€ y un ROE de 9-11%.



### ESTIMACIONES

## Objetivos Plan Estratégico 2017-2020

### Rango 2020

MARGEN BRUTO

**~ 270**  
millones de euros

EFICIENCIA (SIN AMORTIZACIÓN)

**40-45%**

RENTABILIDAD (ROE)

**9-11%**

SOLVENCIA (TIER 1 RATIO)

**20-25%**