

2025

Memoria de negocio





Índice

Mensaje de la CEO	4	1.	Sobre Cecabank	6
2.		3.		
Cecabank en cifras	8	Negocio		10
		<i>Securities Services</i>		12
		<i>Tesorería</i>		16
		<i>Pagos</i>		18
4.		5.		
Presencia internacional	24	Marco de actuación		26
		<i>Excelencia con el cliente</i>		27
		<i>Marco de apetito al riesgo</i>		28
		<i>Especialización</i>		29
		<i>Representación en foros</i>		29
6.		7.		
Sostenibilidad	30	Gobierno corporativo		34
<i>ESG</i>	31	<i>Gobierno corporativo</i>		35
<i>Alianzas y compromisos</i>	32	<i>Consejo de Administración</i>		35
		<i>Comité de Dirección</i>		37

Mensaje de la CEO



2025 ha sido un año de gran relevancia para Cecabank, marcado por avances estratégicos, hitos corporativos y unos resultados que refuerzan nuestra posición como banco mayorista de referencia. En este ejercicio he asumido el cargo de consejera delegada, una responsabilidad que he afrontado con orgullo y con la convicción de que contamos con un modelo sólido y un equipo altamente comprometido.

En un entorno económico internacional incierto pero resiliente, Cecabank ha mantenido una solvencia y una liquidez destacadas, y ha alcanzado un beneficio antes de impuestos que refleja la fortaleza de nuestra actividad y la confianza continuada de nuestros clientes.

Asimismo, este ha sido el primer año de ejecución del Plan Estratégico 2025-2027, que orienta nuestro crecimiento sostenible y consolida nuestras capacidades.

En *Securities Services*, hemos registrado máximos históricos en patrimonio depositado y activos bajo custodia y hemos reforzado nuestra presencia internacional con la apertura de la sucursal de Luxemburgo. A ello se suma la obtención de la licencia MiCA, que nos ha posicionado como el primer custodio B2B registrado para ofrecer servicios institucionales sobre criptoactivos.

En el área de Tesorería, hemos ampliado nuestra oferta con el nuevo servicio de *securities lending* y hemos reforzado nuestra presencia en los mercados nacionales e internacionales, consolidando nuestro papel como creadores de mercado.

En Pagos, continuamos acompañando al sector en su transformación digital, con progresos significativos en innovación, eficiencia y seguridad, impulsados por nuestro plan director de tecnología y el avance de proyectos basados en inteligencia artificial.

Y todo esto no es posible sin la tecnología y las personas. Cecabank proporciona la infraestructura que permite operar al cliente final con seguridad, agilidad y resiliencia a largo plazo. Sin la tecnología adecuada —y, sobre todo, sin las personas que la hacen posible— esta ecuación no funcionaría. Esa dupla es la que guía nuestra evolución y la que nos permitirá seguir ampliando nuestro alcance en los próximos años.

Quiero reconocer el compromiso y la profesionalidad de todas las personas que forman Cecabank, así como la confianza de nuestros clientes, accionistas y grupos de interés. Cerramos 2025 preparados para seguir creciendo con visión a largo plazo, y con la mirada puesta en que Cecabank siga evolucionando y acompañando al sector en su transformación.

Ainhoa Jáuregui

Consejera delegada de Cecabank

1. Sobre Cecabank

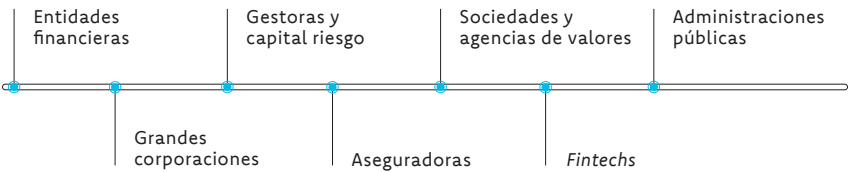


Cecabank es el banco custodio de referencia en *Securities Services* en España y Portugal y proveedor de soluciones especializadas para todo tipo de entidades financieras y corporaciones, nacionales e internacionales.

Nuestra propuesta de valor diferencial se apoya en:

			
Independencia y ausencia de conflictos de interés , al no competir con las entidades bancarias ni con las gestoras.	Capacidad de generar escala , al agregar servicios para múltiples entidades y ofrecer soluciones eficientes y especializadas.	Prestigio reconocido en el sector , basado en el conocimiento técnico, la especialización y la experiencia acumulada.	Evolución positiva del rating , actualmente BBB+ (S&P), en línea con los líderes del mercado.
			
Profundo conocimiento regulatorio , derivado de nuestra condición de entidad financiera sujeta a supervisión.	Licencia bancaria , que nos permite ofrecer un amplio abanico de servicios y garantizar los más altos estándares de seguridad y cumplimiento.	Equipo directivo comprometido , orientado a la excelencia operativa y a la creación de valor a largo plazo.	Elevada solvencia , que refuerza nuestra solidez y capacidad para acompañar a nuestros clientes en entornos cambiantes.

Nuestros clientes



2. Cecabank en cifras



Activo total**17.086**

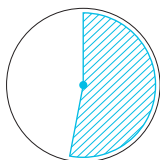
millones de euros

Total patrimonio neto**1.507**

millones de euros

Resultado del ejercicio**98**

millones de euros

**Ratio CET1*****52,63%**

*Diciembre 2025

Balance (miles de euros)**2025**

Total activo	17.086.204
Efectivo, saldos en efectivo en bancos centrales y otros depósitos a la vista	2.639.715
Activos financieros mantenidos para negociar	2.039.286
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	6.242.469
Activos financieros a coste amortizado	5.701.285
Pasivos financieros mantenidos para negociar	691.877
Pasivos financieros a coste amortizado	14.628.155
Total patrimonio neto	1.507.068

Cuenta de resultados (miles de euros)**2025**

Margen financiero	147.744
Margen bruto	416.309
Resultado antes de impuestos	136.922
Resultado del ejercicio	98.443

Solvencia y liquidez**2025**

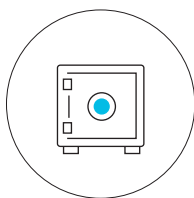
Ratio CET1	52,63 %
Capital de nivel 1 ordinario (miles de euros)	1.279.979
LCR	210 %

Rating Cecabank**2025**

	Corto plazo	Largo plazo	Perspectiva
Moody's	P-2	A3	Estable
Fitch	F2	BBB	Estable
Standard & Poor's	A2	BBB+	Estable

3. Negocio





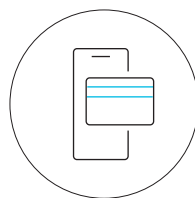
Securities Services

- Depositaria
- Custodia y liquidación de valores
- Servicios integrales de valores



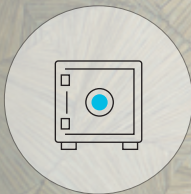
Tesorería

- Agencia de *securities finance*
- Mercados financieros
- *Debt capital markets*
- Billetes



Pagos

- Procesamiento de pagos con tarjeta
- Acceso a cámaras de compensación y otros esquemas de pagos con cuenta
- Soluciones de pagos digitales
- Pagos *cross-currency*
- Plataformas tecnológicas



Securities Services

En el negocio de *Securities Services*, hemos reforzado nuestra posición como banco custodio de referencia, continuando en la senda de crecimiento de los últimos ejercicios al obtener nuestras mejores cifras de negocio relacionadas con las actividades de depositaria de vehículos de ahorro e inversión y la liquidación y custodia de valores.

Además de incrementar el grado de vinculación con los clientes actuales, hemos logrado captar nuevos clientes, consolidando una base sólida que supera los 135.

Uno de los hitos más relevantes ha sido nuestro despliegue internacional, con la puesta en marcha de la nueva sucursal de Luxemburgo. Esta apertura refuerza nuestra posición como depositario independiente en el ámbito europeo y mejora la oferta de *securities services* para vehículos UCITS y alternativos en el principal *hub* europeo de fondos de inversión y segunda plaza a nivel global.

A ello se suma otro hito especialmente relevante: la obtención de la licencia MiCA, que nos habilita como primer custodio B2B registrado para ofrecer servicios institucionales de criptoactivos, incluyendo la custodia y la recepción y transmisión de órdenes.

Licencia
MiCA, primer
custodio B2B

Depositaría

Activos bajo depósito
+285.700
millones de euros

a través de cerca de
1.000
vehículos de inversión
y ahorro

en más de
50
gestoras

Custodia y liquidación de valores

Activos bajo custodia
+398.800
millones de euros

Operaciones liquidadas
2.285.000

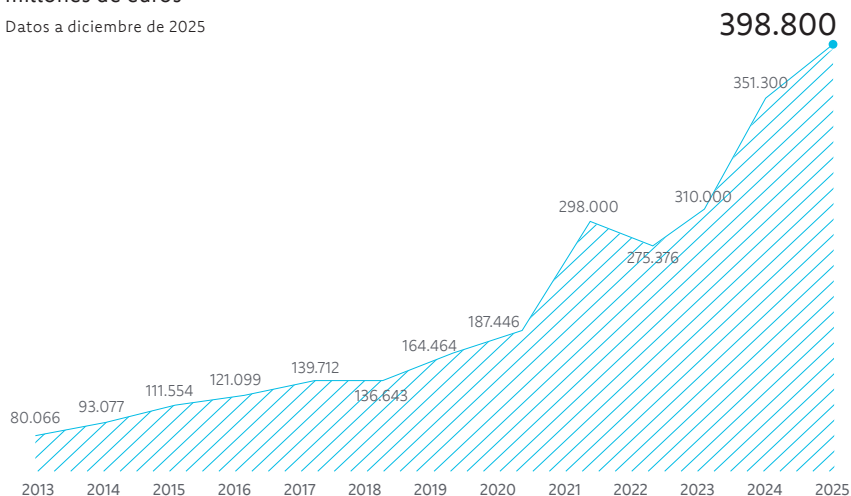
Mejor banco
custodio 2025



Volumen de valores custodiados

millones de euros

Datos a diciembre de 2025



Servicios integrales de valores

Plataforma de distribución de valores

Respuesta digital para potenciar la capacidad de venta, asesoramiento y distribución de productos de inversión. La solución pone a disposición de los clientes más de 2.000 fondos de inversión distribuidos por Cecabank; más de 1.500 activos de renta fija y activos de renta variable que cotizan en los principales mercados mundiales. Además, permite ampliar su participación en la distribución de activos tokenizados.

Servicio de ejecución de renta variable

Intermediación de renta variable para clientes institucionales en las principales plazas mundiales a través de circuitos operativos apoyados en las infraestructuras de bancos de inversión globales, con la más reciente tecnología y adaptación a las exigencias de MiFID II.

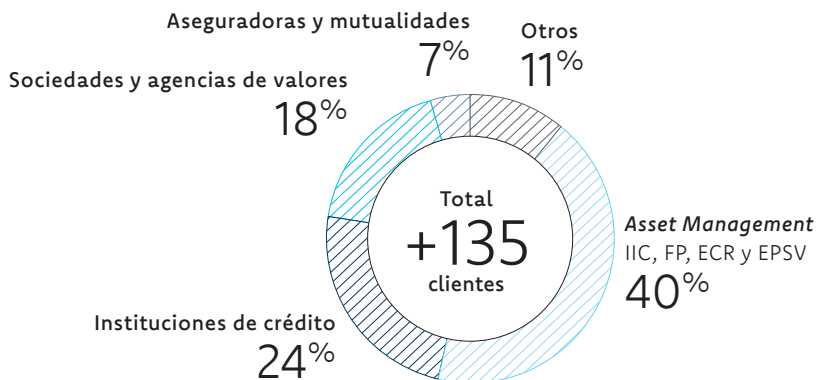
15.700
millones de euros
negociados

Liquidación de futuros y opciones en mercados organizados (ETD)

Acceso a la liquidación de futuros y opciones a clientes, permitiendo una gestión automatizada y eficiente. Cecabank es miembro compensador individual de BME Clearing y *General Clearing Member* de Eurex Clearing para el segmento de derivados.

+5
millones de contratos
liquidados

Diversificación de clientes



Cecabank ofrece un servicio integral de reclamación de impuestos con un alto valor añadido para sus clientes. Este servicio incluye de forma proactiva la reclamación y recuperación de impuestos en base al Convenio de Doble Imposición, tanto a nivel nacional como internacional utilizando todos los procedimientos a nuestro alcance en cada mercado (*relief at source*, *quick refund* y reclamación ordinaria).

Además, prestamos un seguimiento especializado y continuo en la incorporación de novedades que permitan la recuperación de impuestos, y hemos incluido adicionalmente el servicio de recuperación de impuestos por la vía administrativa en base a la jurisprudencia del TJUE para nuestros clientes con el fin de aumentar su rentabilidad financiera.

14.530
reclamaciones
tramitadas

Foros Cecabank

XI Jornada de Securities
Services: Impulsando
los cambios y tendencias
del sector

Jornada de Regulación:
40 años de la Directiva
UCITS

Sistema Proxy Voting

+5.000
juntas

73
países

+14.500
instrucciones de voto

✓ Negocio sostenible

Cecabank, en su función de depositario, verifica que los vehículos financieros, que sean ISR y se encuentren bajo su supervisión, cumplen con los niveles de la inversión socialmente responsable que les corresponde, dotando al cliente final de la certeza de que realmente está accediendo a un producto ISR.

A cierre del ejercicio de 2025, el patrimonio de fondos depositados en la entidad que promueven características medioambientales o sociales, o tienen como objetivo inversiones sostenibles, está cerca de los 138.000 millones de euros.

Por otro lado, Cecabank dispone de diferentes alternativas para los servicios de *Proxy Voting*, que incluyen la comunicación, ejecución de voto, trazabilidad de la operativa y asistencia para acuerdos con *proxy-advisory* (asesores de voto) en caso necesario.



Tesorería

En el ámbito de mercados, 2025 ha sido un año de avance para nuestra Tesorería.

La operativa se lleva a cabo siempre con criterios que garantizan una situación holgada de liquidez y una solvencia elevada.

Como creador de mercado de deuda pública del Tesoro Español, Cecabank participa activamente en las subastas y sindicados, facilitando la liquidez del mercado secundario. En 2025, la entidad ha participado en dieciséis emisiones sindicadas del *Next Generation EU* y en tres del Tesoro Español como *colead*, interviniendo también en la contratación de depósitos elegibles para MREL con nueve entidades.

Fruto del *expertise* como gestores de liquidez, Cecabank representa a un conjunto de entidades frente al regulador en su obligación de gestión de las reservas mínimas exigibles por el Banco de España, la cogestión de la MCA (*Main Cash Account*) y da acceso a la facilidad de depósito.

Participación en

16

emisiones
sindicadas
de *Next
Generation EU*

3

emisiones
sindicadas del
Tesoro Español
(*colead*)

Agencia de *securities finance*

Cecabank actúa como agente facilitando la conexión entre prestamista y prestatario según los términos seleccionados por el prestamista.

También gestiona la operación, transmitiendo los intereses generados y proporcionando informes detallados al cliente, cumpliendo con todos los requisitos regulatorios de la operativa.

Mercados financieros

La sala de mercados realiza operaciones en los principales mercados nacionales e internacionales de renta fija (pública y privada), divisas, renta variable y derivados.

Plataforma de
contratación
electrónica
desarrollada
in-house

En especial, en el segmento de *FX*, Cecabank es uno de los principales actores en el mercado nacional, liderándolo en el sector de las gestoras de fondos.

La entidad es miembro directo de las principales Cámaras de Contrapartida Central y creador de mercado en futuros en mercados organizados (BME) del producto *xRolling FX*.

FX #3 de España
en volumen de
contratación

Operaciones
+30.000
contratadas al
año en divisa

Debt capital markets

La actividad de DCM continúa diversificándose, al enfocarse en operativas de mayor valor añadido para la entidad. Esto incluye la concesión de líneas de financiación específicas para atender las llamadas de capital de los fondos de capital riesgo, así como la financiación a instituciones públicas y a emisiones propias de entidades de crédito y de otro tipo de colateral elegible.

Billetes

Cecabank es líder del mercado mayorista de billetes extranjeros en España. Presta servicio a la práctica totalidad de entidades financieras del país.

**Sucursales
bancarias**
+10.000
atendidas
directamente

Foros Cecabank

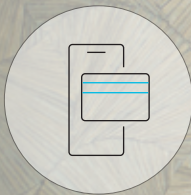
Jornada sobre riesgo
geopolítico y gasto en
seguridad

🚀 Negocio sostenible

En el ámbito financiero, la entidad ha trabajado en seguir incorporando criterios ESG en toda la operativa. En abril de 2024, el Consejo de Administración aprobó la política de inversión responsable y sostenible, que fija los compromisos de Cecabank en esta materia, aplicables a la cartera de inversión de la entidad.

A 31 de diciembre de 2025, Cecabank mantenía 28 posiciones en Bonos ESG, por valor de 164,5 millones de euros. Esto supone un incremento del 9 % con respecto al cierre de 2024.

Adicionalmente, Cecabank es miembro de la red de creadores de mercado europea desde 2021 (*Primary Dealer Network*).



Pagos

En Pagos y Plataformas Tecnológicas, continuamos siendo una infraestructura clave para el sector, mejorando capacidades, diversificando soluciones y acompañando a nuestros clientes en su proceso de digitalización. En 2025 hemos impulsado la innovación tecnológica, permitiendo pagos más seguros, eficientes y sin fronteras, en sintonía con la evolución hacia un mercado europeo plenamente integrado.

Cecabank ofrece soluciones flexibles e innovadoras para el procesamiento de pagos con tarjeta, comercio electrónico y pago con el móvil, avaladas por más de 30 años de experiencia.

El comportamiento de los pagos en el ejercicio 2025 ha sido positivo, apoyado en la buena marcha del consumo de los hogares y el uso cada vez más extendido de pagos alternativos al efectivo, tanto entre personas como en el pago en comercios.

Entre los principales hitos operativos a lo largo del año, cabe destacar la implantación de nuevas funcionalidades de pagos en los diferentes esquemas de pago:



Se ha profundizado la implantación de soluciones de mercado de los esquemas internacionales: Clic2Pay, Visa Direct, MoneySend.



Bizum (crecimiento del comercio electrónico – C2eR¹, pagos transfronterizos en el consorcio EuroPA y el trabajo de definición y desarrollo del proyecto de pago presencial – C2R²).

1. Consumer to electronic retail.
2. Consumer to retail.



Se ha implantado la funcionalidad de verificación del beneficiario (VoP) en operativa de transferencias para cumplir con la reglamentación europea al respecto.

Procesamiento de pagos con tarjeta

En el ámbito de tarjetas, hemos seguido aportando nuevas soluciones de adquisición, aumentando las aplicaciones y los fabricantes en la solución de TPV físicos bajo tecnología Android. Asimismo, hemos empezado a procesar cajeros en Italia, además de ampliar las redes en Portugal y Grecia.

**Transacciones
procesadas**
+1.859
millones

Tarjetas
+8
millones

**Comercios
procesados**
+115.000

**Importe medio
diario liquidado**
183
millones

Acceso a cámaras de compensación y otros esquemas de pagos con cuenta

En el ámbito de SWIFT, hemos incorporado dos nuevas entidades al servicio de *Service Bureau* de Cecabank, renovándose asimismo el concurso con el ICO para este servicio. Además, se ha concluido el proyecto normativo *Cross-Border Payments and Reporting Plus* (CBPR+) de SWIFT. Y se han incorporado dos entidades al proceso de cámaras SEPA.

3. Consumer to Consumer.

4. Instant SEPA Credit Transfer.

**Transacciones
Bizum C2C³
procesadas**
189
millones

+56.700
cheques
intercambiados
transfronterizos/
cámara de divisas

**Órdenes
gestionadas
de movimientos
de fondos no SEPA
(TARGET)**
1,23
millones

**Transacciones
Bizum C2eR
procesadas**
2,8
millones

**Operaciones SEPA
intercambiadas
(EBA y SNCE)**
+353,36
millones

**Mensajes SWIFT
gestionados con BIC
Cecabank**
+8,9
millones

**Transacciones
iSCT Core⁴
procesadas**
9,6
millones

Soluciones de pagos digitales

Cecabank cubre toda la cadena de valor de los pagos con soluciones para el procesamiento de pagos con tarjeta, cuenta, comercio electrónico y pago móvil.

5. *Dynamic Currency Conversion.*

6. *Transaction Risk Analysis.*

7. *Buy Now Pay Later.*

8. *Host Card Emulation.*

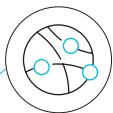
9. Pagos móviles con Apple Pay, Google Pay y Samsung Pay.

Aplicativo de gestión operativa y comercial de la red de tarjetas, TPV y cajeros. Soluciones DCC⁵.

Comercio electrónico, solución de autenticación de cliente en comercio electrónico seguro, soluciones de TRA⁶, BNPL⁷, tarjetas virtuales e iniciación de pagos PSD2.

Soluciones de pago móvil, solución propia de HCE⁸ y soluciones para Xpays⁹.

Pagos cross-currency



Global FX Payments, nuestra solución para servicio de pagos transfronterizos. El servicio de pagos internacionales con cambio de divisa aporta un alto valor añadido a una relación estándar de correspondencia bancaria.

ID.FX, versión APIficada de nuestra tecnología de identificación de divisas.

Red de correspondientes con alcance global.

+80
países

Cobertura de
24
divisas diferentes

Plataformas tecnológicas

Cecabank también provee servicios de plataformas tecnológicas, con soluciones de banca digital, factura electrónica, así como servicios de tesorería, riesgos y *reporting*.

Soluciones de banca digital

Entre los principales hitos de 2025, destaca la puesta en producción en clientes en España y Portugal de las funcionalidades de firma biométrica para firmar operaciones de banca digital y las adaptaciones ligadas a la ley de accesibilidad y al reglamento de transferencias inmediatas en la verificación del beneficiario.

Se continúa avanzando en el proyecto de adaptación de la plataforma de factura electrónica a la Ley Crea y Crece, a la espera de la aprobación del desarrollo reglamentario.

**Operaciones
de banca
electrónica**

3.967
millones

Facturas

+30
millones

**Remesas de pagos
y cobros**

+10
millones

xacter

The SignGuard

La mejora de los servicios de confianza, enmarcados en la plataforma Xacter, permiten la contratación a distancia con una mejor experiencia de usuario y una mayor seguridad. Se ha puesto a disposición una nueva versión 7.2.1 de Xacter con nuevas funcionalidades.

Servicios de tesorería, riesgos y reporting

En el ámbito de servicios de tesorería, riesgos y *reporting* se ha producido la implantación en la plataforma de *reporting* de nuevas funcionalidades y servicios entre los que destacan los nuevos *framework* de EBA 4.0, 4.1 y 4.2, el *significant resubmission* del BCE y del nuevo servicio de cálculo de los requerimientos de capital en FRTB y BA-CVA.

25

entidades financieras, Administraciones públicas, SGIIC y corporates

Gestión de los contratos de colaterales de

9

entidades

Pyramid reporting

Solución EBA *complaint* que trabaja sobre la base del DPM 2.0 (*Data Point Model*) y cuyos tres ejes fundamentales de actuación son: *reporting*, *analytics* y *data quality y governance*.

40

entidades financieras



Foros Cecabank

III Jornada de Pagos:
Hacia un mercado
europeo de pagos

XVIII Jornada de
Tesorería, Riesgos y
Reporting

III Jornada AECOC
- Cecabank de
Consumer & Retail
Payments

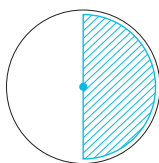
II Jornada de
Regulación Financiera
de la AEFI y Cecabank

➤ Negocio sostenible

Cecabank dispone de una solución de facturación electrónica que permite eliminar las facturas en papel y generar notables eficiencias tanto a la propia entidad como a los clientes de la solución. La solución de Cecabank genera y custodia más de 2,5 millones de facturas al mes, treinta millones al año. Durante 2025 la entidad ha trabajado en mejorar este aplicativo y adaptarlo a la nueva normativa de facturación electrónica.

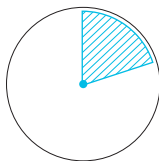
La solución de firma digitalizada de Cecabank permite aportar seguridad jurídica a la firma digital de contratos en oficina al sustituir el papel por una solución donde el cliente firma en una tableta que digitaliza el proceso. La solución está implantada en más del 50 % de las oficinas del sistema financiero en España, así como en aproximadamente el 20 % del sector seguros. En 2025, Cecabank ha extendido y mejorado las funcionalidades de este servicio, permitiendo que su uso cubra más casos. Mejorando la digitalización de los procesos de contratación, se ha reducido casi al 100 % el consumo de papel para los clientes de la entidad.

En 2025 hemos seguido trabajando para mejorar la expansión del servicio de digitalización de boletas de tarjetas para grandes clientes y pequeños comercios.



**Implantación de la
solución de firma
digitalizada**

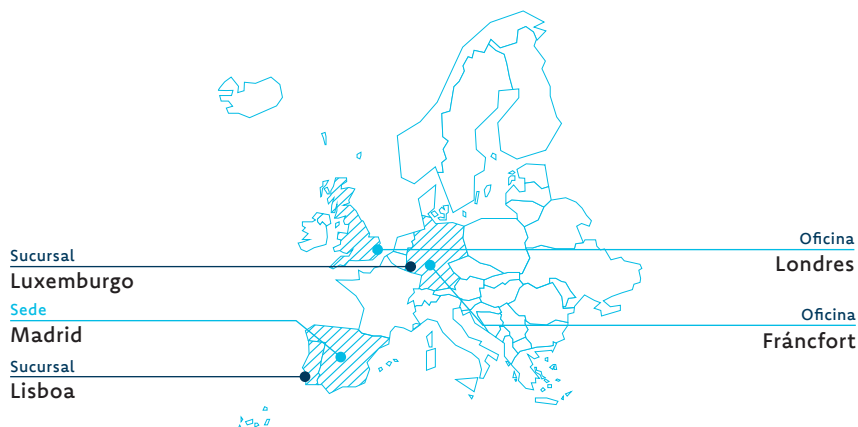
+50%
oficinas del sistema
financiero



≈20%
oficinas del
sector seguros

4. Presencia internacional





La División de Desarrollo Internacional ha seguido contribuyendo a la diversificación de ingresos y clientes de Cecabank a través de sus servicios de pagos *Cross-Currency (Global FX Payments y ID.FX)* y pensiones internacionales, incrementando tanto el número de clientes como las comisiones netas respecto al ejercicio anterior.

El departamento de Instituciones Financieras ha contribuido a la mejora de la eficiencia de la entidad a través de la renegociación de acuerdos de corresponsalía bancaria, apoyando en el día a día a los departamentos operativos y de riesgos en sus relaciones con dichos proveedores.

La sucursal de Lisboa, además de su dedicación y apoyo operativo a *Securities Services*, ha aportado nuevos clientes lusos a dicha área, a la vez que ha identificado un *pipeline* ambicioso para el próximo ejercicio, manteniendo siempre un riguroso control y reporte respecto de sus obligaciones regulatorias.

Desde 2025, la entidad cuenta con una sucursal en Luxemburgo, que ofrece servicios de depositaria, custodia y liquidación de valores, prestados a vehículos autorizados bajo las directivas UCITS y AIFMD en esta jurisdicción.

Las dos oficinas de representación en Fráncfort y Londres han continuado reforzando la presencia de la entidad en el mercado financiero internacional.

Miembro directo



Miembro del Consejo de Administración



Presente en los foros internacionales
EBAday y Sibos

5. Marco de actuación



Excelencia con el cliente

Cecabank presta servicio a más de 350 clientes, entre los cuales se encuentran entidades financieras, bancos, gestoras y otro tipo de empresas, extendiendo la cultura de orientación al cliente y la mejora continua en toda la organización.

Este año se han certificado según la norma ISO 9001 dos nuevos servicios: pagos inmediatos y factura electrónica. A diciembre de 2025, los certificados son:

ISO 9001
Cobros y
Pagos



ISO 27001
Adeudos y
Transferencias
SEPA



ISO 9001
Valores y
Depositaría



UNE 19601
Sistema de
Gestión de
Compliance
Penal



ISO 9001
Pagos
Inmediatos



ISO 14001
Sistema
de Gestión
Ambiental



ISO 9001
Factura
Electrónica



Verificación
de la Huella
de Carbono



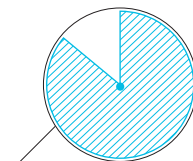
En 2025, el índice de satisfacción de los clientes fue de 8,5 sobre 10. Un 86 % de los mismos muestra predisposición a continuar confiando en Cecabank para nuevas soluciones. Además, el 81 % expresa que la gama de servicios de Cecabank cubre adecuadamente sus necesidades.

Se ha reforzado el seguimiento del proceso de escucha de la voz del cliente incluyendo un punto de control a mediados de año.

En su compromiso y apuesta por la calidad y la experiencia de cliente, Cecabank ha continuado su actividad como socio de la Asociación para el Desarrollo de la Experiencia de Cliente (DEC).

Satisfacción de nuestros clientes

8,5



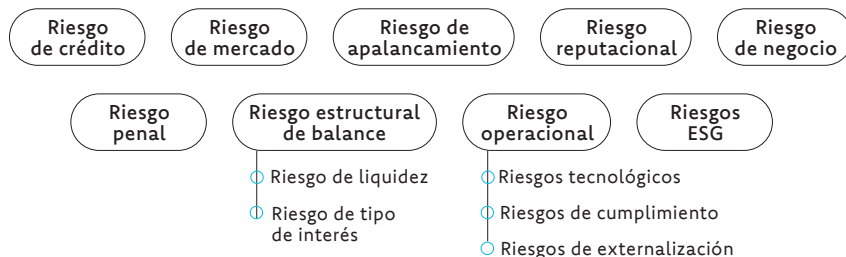
86%

Predisposición a continuar confiando

Marco de apetito al riesgo

El Consejo de Administración de Cecabank es el máximo responsable de los riesgos que la entidad asume en el desarrollo de sus actividades.

Así, es este órgano el que determina las políticas generales en materia de asunción de riesgos. Del mismo modo, este órgano es el impulsor de la cultura corporativa de riesgos orientada a asegurar unos sistemas de control interno eficientes y unos procesos de gestión y medición de los riesgos rigurosos y completos. A través del marco de apetito al riesgo, el Consejo de Administración determina los niveles y la tipología de riesgos, tanto financieros como no financieros, que la entidad está dispuesta a asumir en el desarrollo de su negocio.



Especialización

La especialización es uno de los pilares diferenciales de Cecabank. Nuestro *expertise* financiero, tecnológico y de negocio nos permite ofrecer soluciones de alto valor añadido, orientadas a las necesidades actuales y futuras de nuestros clientes y alineadas con los estándares más exigentes del sector.

Este posicionamiento es posible gracias a un capital humano diverso, especializado y profundamente comprometido.

En coherencia con nuestros valores de especialización y excelencia, Cecabank apuesta por el aprendizaje continuo como herramienta clave para adaptar las capacidades del equipo a las nuevas tecnologías, fomentar la innovación y garantizar una respuesta solvente ante las exigencias del mercado y de los organismos reguladores.

Representación en foros

A diciembre de 2025, Cecabank ha estado representado en numerosos foros nacionales e internacionales, entre ellos:

ADEPO	CNMV	ICMA
AECOC	Comisión Europea	INVERCO
Banco Central Europeo	Euro6000	ISLA
Banco de España	Iberclear-BME	SWIFT
Bizum	Iberpay	Tesoro Español

6. Sostenibilidad



E

Neutros en carbono en
operaciones propias

197 tCO₂
compensadas de 2024

Certificación

ISO 14001:2015
del Sistema de Gestión Ambiental

S

Empleados

474

Mujeres en plantilla

50%

Contrato indefinido

100%

de los empleados

Formación por
empleado

1.084

euros

Inversión por empleado

7.971

euros en beneficios
sociales

Acción social

250.000

euros en programas
sociales

G

96%

de cumplimiento Plan de Acción
2025 del Plan Director de
Sostenibilidad 2025-2027

Certificación

UNE 19601:2017
de cumplimiento penal

100%

empleados formados
en ciberseguridad

79,4%

de proveedores locales

Alianzas y compromisos

Cecabank ha desarrollado una sólida red de alianzas que le permite participar activamente en el debate colectivo sobre sostenibilidad dentro del sector financiero y contribuir al intercambio de conocimiento, experiencias y mejores prácticas.

En 2025, Cecabank ha continuado formando parte de las siguientes iniciativas y plataformas:



Pacto Mundial
Red Española

spainsif



seres
fundación sociedad
y empresa responsable

Además, Cecabank mantiene compromisos voluntarios con distintas iniciativas internacionales en materia de sostenibilidad:



Manifiesto por una Inteligencia Artificial Responsable y Sostenible, promovido por Forética



Compromiso Colectivo de Acción Climática impulsado por UNEP FI



Cecabank desarrolla cada año un conjunto amplio de acciones que refuerzan su compromiso social y complementan su contribución a la comunidad.

Este año se ha colaborado con varias asociaciones, entre ellas:



Asimismo, Cecabank refuerza su compromiso con la igualdad de género a través de su Plan de Igualdad y diversas medidas que facilitan la conciliación y la igualdad de oportunidades.

Certificado EFR
otorgado por la
Fundación Másfamilia

Distintivo de Igualdad en la
Empresa (DIE), otorgado por
el Ministerio de Igualdad



Sellos otorgados
por Equipos&Talento



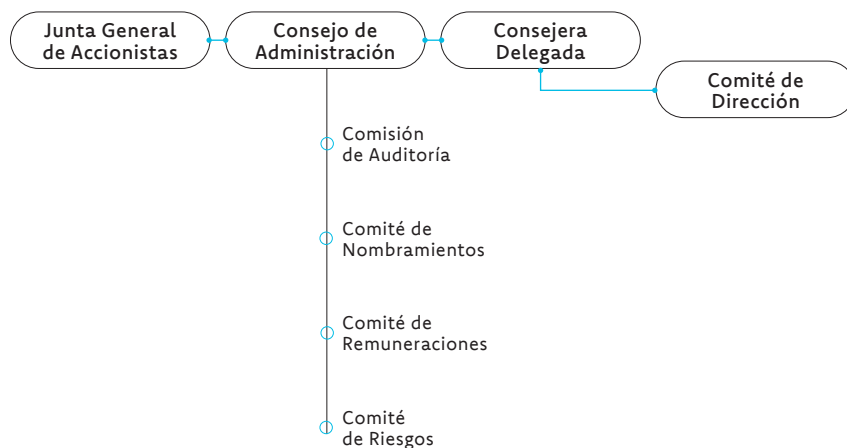
7. Gobierno corporativo



El compromiso de Cecabank consiste en alinearse con las mejores prácticas en Gobierno Corporativo. Dicho compromiso se apoya en un modelo de gobierno corporativo robusto, independiente y orientado a largo plazo, que asegura una toma de decisiones eficiente, una adecuada gestión de riesgos y la creación de valor para los grupos de interés.

Gobierno corporativo

El gobierno corporativo de Cecabank está formado por un conjunto de políticas, normas y principios que regulan la composición, la estructura y el funcionamiento de los órganos de gobierno (Junta General de Accionistas, Consejo de Administración y Comités delegados), que se revisan y actualizan de forma periódica para adaptarse a las mejores prácticas nacionales e internacionales.



Consejo de Administración

El Consejo de Administración dispone de las más amplias atribuciones para la administración de la entidad y, salvo en las materias reservadas a la competencia de la Junta General, de acuerdo con lo establecido en la legislación aplicable y en los Estatutos, es el máximo órgano de decisión y el responsable de los riesgos que asuma la entidad.

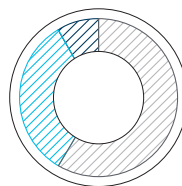
El Consejo de Administración está compuesto por el número de vocales que designe la Junta General de Accionistas.

En la Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada en el mes de julio de 2025 se acordó la fijación del número de miembros del Consejo de Administración en doce miembros.

A 31 de diciembre de 2025, el Consejo está compuesto por doce miembros, de los cuales siete son consejeros dominicales, cuatro son consejeras independientes y una consejera ejecutiva, lo que supone que el Consejo de Administración de Cecabank cuenta con un 41,6 % de mujeres y el 33,3 % de consejeros independientes.

De esta manera, el Consejo de Administración está formado por los siguientes miembros a 31 de diciembre de 2025:

Consejo de Administración



7
Consejeros
Dominicales

4
Consejeras
Independientes

1
Consejera Ejecutiva

D. Manuel Azuaga Moreno
Presidente (Dominical)

D. Javier Pano Riera
Vicepresidente (Dominical)

D^a. Ainhoa Jáuregui Arnaiz
Consejera Delegada (Ejecutiva)

D. Francisco Botas Ratera
Vocal (Dominical)

D. Víctor Manuel Iglesias Ruiz
Vocal (Dominical)

D. Eduardo Ruiz de Gordejuela Palacio
Vocal (Dominical)

D. Isidro Rubiales Gil
Vocal (Dominical)

D. Antonio Romero Mora
Vocal (Dominical)

D^a. Julia Salaverría Monfort
Vocal (Independiente)
Presidenta del Comité de Nombramientos

D^a. Carmen Motellón García
Vocal (Independiente)
Presidenta de la Comisión de Auditoría

D^a. M^a Concepción Jiménez Gonzalo
Vocal (Independiente)
Presidenta del Comité de Riesgos

D^a. Ana Santillán Nieto
Vocal (Independiente)
Presidenta del Comité de Remuneraciones

D. Fernando Conlledo Lantero
Secretario no Consejero

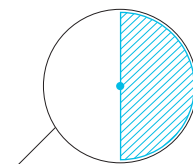
Comité de Dirección

Cecabank cuenta con un Comité de Dirección que tiene la responsabilidad de decidir sobre los asuntos que le someta directamente el Consejo de Administración, o aquellos asuntos sometidos por la Consejera Delegada con carácter previo a su aprobación por el Consejo de Administración, así como aprobar las normas de conducta y la normativa interna de la entidad que no corresponda aprobar al Consejo de Administración.

En el ejercicio 2025, el Consejo de Administración acordó la incorporación de cuatro nuevos Directores Corporativos al Comité de Dirección. Como consecuencia de los cambios, el Comité de Dirección está integrado por diez miembros, que constituyen el equipo directivo principal de la entidad, de los cuales cinco son mujeres, lo que representa un 50 % del sexo menos representado.

Equipo directivo

10 miembros



50%
mujeres

D^a. Ainhoa Jáuregui Arnáiz

Consejera Delegada

D. Fernando Conlledo Lantero

Secretario General

D. Luis Soutullo Esperon

Director corporativo Financiero

D. Juan José Gutiérrez Martínez

Director corporativo de Servicios
Tecnológicos

D^a. Raquel Cabeza Pérez

Directora corporativa de Riesgos
y Cumplimiento

D^a. Aurora Cuadros Sánchez

Directora corporativa de *Securities
Services*

D^a. Carmen Rebollo Fragero

Directora corporativa de Planificación

D^a. Verónica Antolínez García

Directora corporativa de Personas,
Cultura y Servicios Integrales

D. Jaime Sanz García

Director corporativo de Medios
Tecnológicos

D. Juan Manuel San Juan González

Director corporativo de Auditoría Interna

Más información



Cuentas
individuales
2025



Cuentas
consolidadas
2025





Catálogo
de soluciones



EINF
2025





Caballero de Gracia, 28-30
28013 Madrid

www.cecabank.es